

# IMP<sup>3</sup>rove za mala i srednje velika poduzeća

IMProve<sup>3</sup>

IMProve je inicijativa Evropske Komisije, DG Enterprise za  
bolju potporu upravljanju inovacijama razvijena od strane

A.T. Kearney u suradnji s Fraunhofer-IAO.



# Inovacija potiče profitabilni rast

Naučite kako najbolje tvrtke osiguravaju održive visoke stope rasta! One su već ovladale načinom funkcioniranja između inovacija i održivog (neprekidnog) profitabilnog rasta. One svoju strategiju za inovacije definiraju kao ključne poticatelje rasta. One znaju koje su njihove ciljne stope rasta. Mnoštvo njihovih ideja dovoljno je za ostvarivanje utvrđenih ciljeva rasta. Najbolje tvrtke uspješno koriste i unutarnje i vanjske resurse kako bi kreirale nove i obećavajuće ideje. Znaju kakvi su napori potrebeni kako bi se održali rezultati poslovanja. Dovoljno su ambiciozne da bi ostvarile kratkoročni i dugoročni uspjeh i tako izbjegli pritisak konkurenčije.

Najbolje tvrtke primjenjuju upravljanje inovacija-ma na inovacije proizvoda i usluga, kao i na inovacije u poslovnim procesima i organizacijskim i poslovnim modelima.

*Ako želite bolje naučiti kako provoditi upravljanje inovacijama, IMP<sup>3</sup>rove je jedinstven pristup koji vam pomaže da učinkovitije koristite inovacije za profitabilniji rast svoje tvrtke.*



## IMP<sup>3</sup>rove obuhvaća sve dimenzije upravljanja inovacijama

IMP<sup>3</sup>rove nudi holistički pristup upravljanju inovacijama. On se temelji na "Kući inovacija" A.T. Kearneya: od inovacijske strategije do inovacijske organizacije i kulture do svih procesa upravljanja životnim vijekom inovacija i elemenata koji omogućuju bolje upravljanje inovacijama uključujući rezultate inovacija. Online IMP<sup>3</sup>rove procjena sustavno vas vodi kroz sve dimenzije upravljanja inovacijama. Vaše prvo iskustvo učenja započinje s popunjavanjem cjelovitih i dobro strukturiranih upitnika. Naučit ćete što je važno za bolje upravljanje inovacijama. Bolje ćete shvatiti temeljne uzroke snaga i slabosti vaše tvrtke u području upravljanja inovacijama kad se budete uspoređivali s najboljim tvrtkama u kategoriji i onima s prosječnim rezultatima.

IMP<sup>3</sup>rove jedinstveno spaja učinkovitu online procjenu s učinkovitim uslugama osobnog savjetovanja koje daje stručnjak za upravljanje inovacijama.

*Želite li i Vi imati koristi od IMP<sup>3</sup>rove i poboljšati upravljanje inovacijama kako bi ostvarili profitabilan rast?*

# IMP<sup>3</sup>rove: koristi za vas

IMP<sup>3</sup>rove vam pruža visokovrijedne usluge, uključujući dobro strukturiranu online procjenu, opširna benchmarking izvješća, savjetodavne usluge, i jasan putokaz za poboljšane rezultate upravljanja inovacijama. Naći ćete stručnjake za upravljanje inovacijama koji vam mogu pomoći u implementaciji najučinkovitijih poboljšanja kao osnove za održivi rast.

Možete odlučiti s kim se želite uspoređivati (eng. Benchmark) - hoće li to biti tvrtke u vašoj industriji, u kategoriji vaše veličine, kategoriji vaše starosti, na nacionalnoj osnovici ili na europskoj razini. Dakle, imat ćete jasnu sliku o vlastitim trenutnim kompetitivnim snagama.

Svaki korak unutar IMP<sup>3</sup>rove procesa vrijedan je za malo i srednje veliko poduzeće



## Koraci k IMP<sup>3</sup>rove

### Put do IMP<sup>3</sup>rove vrlo je jednostavan:

- Besplatno se registrirajte na IMP<sup>3</sup>rove platformi kao malo ili srednje veliko poduzeće
- Popunite IMP<sup>3</sup>rove upitnik sami ili uz pomoć IMP<sup>3</sup>rove stručnjaka
- Izaberite benchmarking grupu s kojom biste željeli usporediti svoje poduzeće
- Zatražite IMP<sup>3</sup>rove izvješća o vrjednovanju
- Preuzmite IMP<sup>3</sup>rove izvješća o vrjednovanju
- Analizirajte rezultate IMP<sup>3</sup>rove procjene i odredite mjeru kojima će se ispuniti praznine u odnosu na najbolje tvrtke u kategoriji – u suradnji sa stručnjakom IMP<sup>3</sup>rove-a
- Oštro provedite mjeru kako biste poboljšali vaše mogućnosti upravljanja inovacijama u cilju postizanja profitabilnog rasta

Benchmarking izvješća pokazuju ključne prednosti i slabosti učinka upravljanja inovacijama u vašoj tvrtki. Ona su strogo povjerljiva i dostupna samo vama. Nakon što ste analizirali benchmarking - rezultate, možete odrediti primjere mjeru za poboljšanje. Izvješća i rezultati najboljih tvrtki u kategoriji daju vam neke naznake o tome kako se vi možete poboljšati. Ako želite dobiti stručnu podršku, možete angažirati člana europske mreže IMP<sup>3</sup>rove stručnjaka. Naći ćete ih na IMP<sup>3</sup>rove platformi [www.improve-innovation.eu](http://www.improve-innovation.eu). Ti stručnjaci će vam pomoći razviti jasne korake k boljim mogućnostima upravljanja inovacijama.

### Želite i Vi koristiti IMP<sup>3</sup>rove?

### Imat ćete najviše koristi ako vaše poduzeće

- Razumije inovaciju kao ključni poticatelj rasta kojim se potiče inovacija proizvoda/usluga kao i inovacija poslovnih procesa ili organizacije ili poslovnih modela
- Drži smjer prema profitabilnom rastu
- Ima najmanje 5 zaposlenika
- Posluje najmanje 2 godine

**Hoćete li prihvati naš poziv za opširni benchmarking rezultata upravljanja inovacija u svojoj tvrtki?**

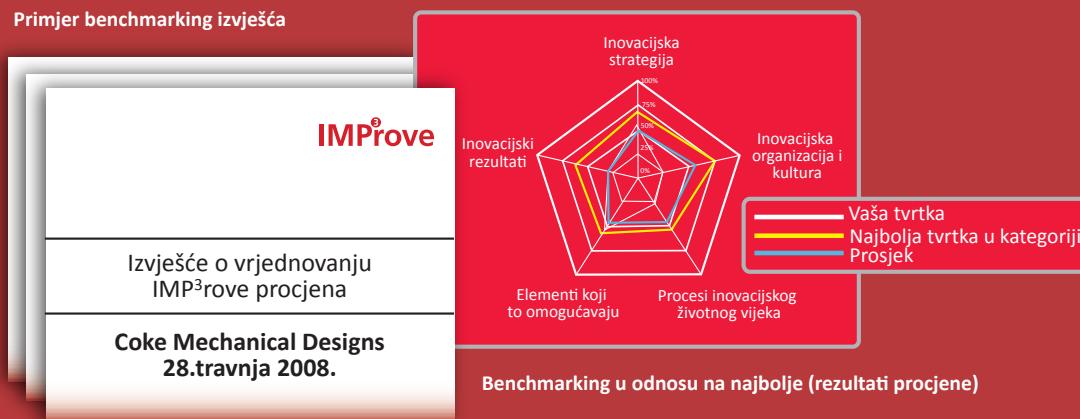
# IMP<sup>3</sup>ove kao europski standard za upravljanje inovacijama

U CEN Radnom Sporazumu 35/2007. IMP<sup>3</sup>ove procjena definirana je kao europska prednorma. Do 2008. godine gotovo 2.000 malih i srednje velikih poduzeća imalo je koristi od IMP<sup>3</sup>ove procjene. Pomoglo im je i savjetovalo ih više od 300 stručnjaka IMP<sup>3</sup>ove iz cijele Europe. Broj tvrtki koje koriste IMP<sup>3</sup>ove u Europi neprekidno raste. Na IMP<sup>3</sup>ove platformi naći ćete brojna svjedočenja malih i srednje velikih poduzeća iz različitih industrijskih grana – koje su uspješno primijenile IMP<sup>3</sup>ove metodologiju.

Visokvalitetne usluge i rezultati sastavni su dio IMP<sup>3</sup>ove. Vodimo računa o neprekidnom osiguranju kvalitete podataka. IMP<sup>3</sup>ove ima najažurniju bazu podataka o upravljanju inovacijama u malim i srednje velikim poduzećima u Europi. U svakom trenutku IMP<sup>3</sup>ove daje najnoviji pregled vaše konkurentnosti.

IMP<sup>3</sup>ove usluge usmjerene su prema visokim ostvarenjima malih i srednje velikih poduzeća. Ovo se odnosi i na izvješća o IMP<sup>3</sup>ove procjeni kao i na usluge koje pružaju stručnjaci IMP<sup>3</sup>ove metodologije.

## Primjer benchmarking izvješća



[www.improve-innovation.eu](http://www.improve-innovation.eu)

**IMProve = poboljšajte rezultate upravljanja inovacijama s održivim učinkom**

**Kontaktirajte nas:**

**Posrednici za Hrvatsku su predstavnici Europske poduzetničke mreže (EEN):**

**Poslovno inovacijski centar Hrvatske - BICRO**

Planinska 1, 10 000 Zagreb

T: 01 2352 628

T: 01 2352 621

E-mail: [improve@bicro.hr](mailto:improve@bicro.hr)

Web: [www.een.hr](http://www.een.hr); [www.bicro.hr](http://www.bicro.hr)

**Sveučilište u Splitu**

**Centar za znanstveno-tehnološki razvitak**

**Ured za transfer tehnologije**

Livanjska 5, 21 000 Split

(Ured se nalazi na lokaciji Kopilica 5, 1. kat)

T: 021 30 24 30

E-mail: [een@utt.hr](mailto:een@utt.hr) | Web: [www.utt.hr](http://www.utt.hr)

